

การลดต้นทุนสำหรับกระบวนการผลิต (Cost Reduction for Production Process)

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

- ✚ เพื่อปรับวิธีคิดและมุมมองใหม่ในเรื่องการจัดการทางด้านต้นทุนอันเนื่องมาจากความสูญเปล่า
- ✚ ทำความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดเรื่องความสูญเปล่าตลอดจนการเรียนรู้เกี่ยวกับประเภทของความสูญเปล่าต้องห้ามทั้งเจ็ดประการ
- ✚ สามารถค้นหาแหล่งที่มาของความสูญเปล่าในกระบวนการได้จริง แล้วดำเนินการกำจัดหรือป้องกันไม่ให้ความสูญเปล่าเกิดขึ้นมาได้อีก
- ✚ เป็นส่วนเสริมที่ดีให้แก่แนวทางการจัดการแบบอื่นๆ เช่นกิจกรรม 5 ส การบำรุงรักษาวิผลแบบทุกคนมีส่วนร่วม (TPM) เป็นต้น เพื่อใช้ในการสร้างการปฏิบัติการแบบลีน

หัวข้อการฝึกอบรม

- ✚ บทแนวความคิดของการจัดการทางด้านต้นทุน
- ✚ ต้นทุนและความสูญเปล่า
- ✚ ความสูญเปล่าต้องห้าม 7 ประการ
- ✚ ความผันแปรและความสูญเปล่า
- ✚ นิยามและลักษณะของปัญหา
- ✚ การตัดสินใจภายใต้ข้อมูลจริง (หลักการ 5 จริง)
- ✚ ขั้นตอนการแก้ปัญหาตามแนวทาง QC Story
- ✚ วิธีการค้นหาความสูญเปล่า
- ✚ วิธีการกำจัดและป้องกันไม่ให้เกิดความสูญเปล่า

คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

เจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการ, Supervisor, Leader, Section Manager, Department Manager, หรือผู้เกี่ยวข้องกับระบบงาน

วิธีการฝึกอบรม : การบรรยาย กิจกรรมกลุ่ม กรณีศึกษา และการระดมความคิด

ระยะเวลาของหลักสูตร 1 วัน

วิทยากร

ทวี ชุนสมุทร

ที่ปรึกษาระบบการจัดการด้านคุณภาพ / สิ่งแวดล้อม และระบบการจัดการทางด้านห้องปฏิบัติการ
สอบเทียบและทดสอบ

QMS Approach Co.,Ltd.

2 ศรีนครินทร์ 7 แยก 2 หัวหมาก บางกะปิ 10240

www.qms.co.th / 081-697-8244, tkunsamut@qms.co.th

วิธีการฝึกอบรม

+ บรรยายทฤษฎี พร้อมยกตัวอย่างประกอบ

+ ทำ Work shop

จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม

+ เพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลไม่ควรเกิน 30 คน

เอกสารประกอบการฝึกอบรม

+ ทางบริษัทจะจัดทำเอกสารต้นฉบับให้จำนวน 1 ชุด